

La transformation par l'entraînement !



LUC VANGANSBEKE

Sorti de l'École d'infanterie en 1979, le commandant Luc Vangansbeke a servi comme observateur militaire de l'ONU en Inde et au Pakistan, avec l'UNPROFOR et l'UNTAES en Croatie, avec la SFOR en Bosnie et avec la KFOR au Kosovo. De 1998 à 2005, il est journaliste pour Vox Magazine et Direct à la DG-IPR. Après un passage à l'Eurocorps, il rejoint le *Joint Force Training Centre* (JFTC) en 2007.

Sinds de Top van Praag in 2002 is het transformatieplan een prioriteit geworden voor de NATO. Op de Top werd de uitbreiding van de Alliantie bestudeerd, alsook de beschikbare machtsstructuren. Daarbij werd het accent gelegd op de ontplooiingscapaciteiten en een verbetering van de commandostructuur.

Die hervorming heeft concreet gestalte gekregen in drie nieuwe organismen binnen de "Allied Command Transformation" (ACT): het "Joint Warfare Centre" (JWC) van Stavanger in Noorwegen, het "Joint Force Training Centre" (JFTC) van Bydgoszcz in Polen en het "Joint Analysis and Lessons Learned Centre" (JALLC) van Monsanto in Portugal".

Le *Joint Force Training Centre* (JFTC) a été créé le 31 mars 2004 et a mené son premier entraînement en décembre 2005. Depuis sa création, il n'a cessé de se développer, étendant même son champ d'action afin de répondre aux besoins des forces de l'OTAN au niveau tactique.

En concertation avec les représentants de l'ACT et du centre, la Pologne a construit ce qui se fait de mieux en termes d'installations d'entraînement. En attendant de prendre possession de ses nouveaux locaux, de décembre 2005 à septembre 2009, le personnel du JFTC effectuait exercices et entraînements sur des sites en Allemagne, en Norvège, en Espagne, au Royaume-Uni et même au Canada.

Le JFTC dispose d'excellents systèmes d'information, de communication et de commandement. Il peut également réaliser des simulations assistées par ordinateur pour le niveau tactique. La zone d'entraînement est modulable et peut être facilement configurée selon les besoins de l'auditoire. L'installation peut aussi servir de lieu de conférences et de séminaires. Le site bénéficie d'un nombre important de salles de conférence, d'un grand auditorium et de trois salles de vidéoconférence.

Le JFTC est organisé en un groupe de commandement et trois divisions, respectivement chargées de l'entraînement, du soutien et des tâches d'état-major. Le personnel se compose d'officiers, de sous-officiers et de civils de l'OTAN, originaires de 18 nations alliées, pour un effectif initialement prévu à 84 membres et porté à 105 l'an dernier. Cette augmentation souligne l'importance des activités organisées par le centre. À un moment où certains états-majors de l'OTAN subissent une réduction d'effectif, le JFTC augmente le sien afin de répondre à la demande en formations de qualité par les forces de l'Alliance au niveau tactique. Le JFTC offre des stages, conduit des entraînements et fournit des conseils à un large public. En outre, il coopère avec les centres d'entraînement nationaux des pays membres et ceux des pays du partenariat pour la paix (PfP). Il coopère aussi avec les centres d'excellence afin d'assurer l'application des normes et de la doctrine interalliées et interarmées de l'OTAN au niveau tactique.

MISSION DU JFTC

L'environnement opérationnel actuel montre que beaucoup de forces alliées en opérations sont organisées, au niveau tactique, selon un modèle multinational. Les ambitions de transformation de l'Alliance incluent la création de forces interalliées mieux intégrées et aptes à opérer en réseau. De par l'élargissement de l'OTAN et son ouverture au partenariat pour la paix, des officiers aux multiples nationalités et aux cultures militaires très divergentes sont appelés à travailler ensemble. Une bonne cohésion au sein des états-majors sur le plan tactique est vitale pour les unités sur le terrain, et c'est là que se situe le rôle du JFTC. Au cours des entraînements qu'il conduit, le centre apprend non seulement aux futurs membres d'un commandement multinational à appliquer correctement les procédures de l'OTAN, mais il permet aussi aux individus de faire connaissance et de créer parmi eux un climat de confiance avant leur déploiement.

Au départ, le JFTC devait assurer le soutien à l'entraînement des commandements de composantes de la *NATO Response Force* (NRF). Cependant au fil du temps, le centre a réorienté son action vers la préparation en vue d'un

déploiement au sein de l'*International Security Assistance Force* (ISAF), en Afghanistan. Le centre veille désormais à ce que les états-majors régionaux (*Regional Command* ou RC) atteignent un niveau élevé d'interopérabilité, de flexibilité et d'entraînement dans le cadre de forces interarmées et interalliées. Les activités d'entraînement des RC sont basées sur les priorités du commandement et incluent des domaines tels que la lutte contre les engins explosifs improvisés (IED), la contre-insurrection, la culture du pays, l'utilisation des outils informatiques, les procédures de travail et la formation des membres du personnel à leur fonction spécifique. L'événement majeur du cycle d'entraînement des RC est un exercice assisté par ordinateur durant lequel les participants mettent en application ce qu'ils ont appris au cours des premières journées.

En outre, le JFTC entraîne les équipes de liaison et de mentorat opérationnel (*Operational Mentoring and Liaison Team* ou OMLT) au profit de l'armée afghane. Ces activités se concentrent sur la préparation des membres des équipes à enseigner, entraîner et superviser leurs homologues des forces afghanes. La formation comprend la lutte contre les IED, la contre-insurrection, la culture du pays, le mentorat, les tactiques, techniques et procédures de formation. Comme l'entraînement des RC, celui des OMLT utilise des simulations pour mieux préparer les membres des équipes à leur mission. En 2010, le JFTC a aussi conduit deux sessions d'entraînement des équipes de liaison et de mentorat opérationnel au profit de la police afghane (POMLT).

Qu'elles soient au profit des RC ou des OMLT, les activités d'entraînement font appel à des *Subject Matter Experts* (SME) civils et militaires, mis à disposition par l'ISAF et ses différentes composantes, les nations alliées, les organisations non gouvernementales et internationales. Des officiers afghans sont aussi présents parmi les stagiaires. Le personnel en préparation au déploiement bénéficie ainsi de l'entraînement le plus proche possible de la réalité et est en mesure de converser avec ceux qui ont la meilleure connaissance de la situation sur le terrain.

PRÉSENCE BELGE

Dès 2005, des Belges ont servi au JFTC. Initialement, leur présence était limitée à un officier, et deux sous-officiers. Ces derniers contribuaient au soutien administratif de la division Training. L'officier participait surtout à la préparation des états-majors de la NRF. Il a quitté le centre au début de 2007 mais il a été rapidement remplacé par deux autres, engagés dans la préparation des états-majors du RC Sud.



JFTC

Hélas, en 2009, la Belgique a décidé de mettre un terme à sa présence au JFTC. L'un des officiers est rentré au mois de septembre et les deux sous-officiers ont suivi en août 2010. Le mandat de l'officier restant prendra fin l'été prochain.

Ce départ, imposé par une situation budgétaire difficile, est regrettable. Alors que l'Afghanistan reste une priorité, nous nous retirons du seul organisme d'entraînement de l'OTAN de niveau tactique entièrement orienté vers l'ISAF. Un nouveau *Peace Establishment* du JFTC est cependant à l'étude au sein d'ACT et devrait entrer en vigueur en 2012. Les nations seront invitées à préciser leurs intentions de participation durant l'automne 2011. Espérons que la Belgique ne manquera pas l'occasion de réintégrer un organisme où sa présence était utile et appréciée.

